



Passione



# Passione

La passione ci guida in tutto quello che facciamo. Vogliamo che le nostre centrali siano un simbolo di affidabilità e flessibilità. Per questo, continuiamo a investire per rendere più efficienti, flessibili, disponibili e resilienti i nostri asset e assicuriamo la massima sicurezza alle nostre persone e ai territori in cui operiamo. Siamo parte di tessuti sociali complessi e di valore, con i quali vogliamo stringere relazioni di collaborazione a favore dello sviluppo occupazionale, della crescita professionale dei giovani e della tutela dell'ambiente.



<https://sdgs.un.org/goals>



#Innovazione #Integrità #Occupazione #Valore #Territorio

### 2020, fatti e numeri chiave

**€1 MLD**

l'investimento complessivo per la realizzazione di 4 unità di nuova generazione a Tavazzano e Montanaso

**OLTRE €450 MILA**

le donazioni raccolte in Sardegna con la collaborazione di EP Produzione, per sostenere le comunità

**ASSET INTEGRITY**

i rischi monitorati per assicurare l'integrità degli asset dai pericoli e dai disastri naturali

**CIRCA 500**

lavoratori di ditte terze presenti ogni anno negli impianti di EP Produzione

**€114 mln**

il valore complessivo dei contratti stipulati con gli oltre 1.100 fornitori attivi nel 2020

**€58,3 mln**

l'indotto generato nei territori in cui EP Produzione opera

## Innovazione tecnologica e integrità degli asset

Adottiamo strumenti e approcci all'avanguardia per gestire i nostri processi. La ricerca e lo sviluppo di nuove tecnologie, infatti, ci permettono di ottimizzare le nostre attività gestendo con efficienza gli asset. Anche a fronte del progressivo aumento di eventi naturali straordinari, abbiamo messo a punto un approccio predittivo alla manutenzione, in grado di garantire il continuo rinnovamento degli impianti in risposta alle esigenze dei distributori di energia.



### L'innovazione tecnologica al servizio del futuro

L'innovazione tecnologica è un elemento strategico, specialmente per le aziende del settore energetico che, come EP Produzione, vogliono abilitare la **transizione energetica sostenibile**.

Nel suo ultimo Rapporto di Adeguatezza, il Gestore della Rete elettrica nazionale ha sottolineato come gli impianti e i processi di produzione termoelettrica siano destinati a evolvere in modo sempre più rapido e significativo. In particolare, Terna riconosce una crescente importanza alla capacità di rispettare requisiti ambientali stringenti<sup>27</sup>, di garantire flessibilità e adattabilità alle variazioni di carico attraverso i cosiddetti **"peakers"**<sup>28</sup> e infine di ridurre progressivamente le ore di funzionamento<sup>29</sup>. Perciò, ha sviluppato il meccanismo del cosiddetto Mercato della Capacità (Capacity Market). Questo rappresenta uno stimolo a investire nel rinnovamento degli impianti, poiché offre una garanzia di acquisto sulle capacità programmabili e tutela

così la stabilità della rete elettrica nazionale.

EP Produzione partecipa attivamente al **Mercato della Capacità** ed è impegnata nello sviluppo di progetti allo stato dell'arte, attualmente in fase di autorizzazione. Le **nuove unità in cantiere** sono **quattro** – distribuite tra le Centrali di Tavazzano e Montanaso, di Ostiglia, di Trapani e del Centro Energia Ferrara – e la loro messa in opera è prevista tra il 2023 e il 2024.

Questi progetti prevedono l'installazione di due nuove tecnologie che promettono **rendimenti significativamente superiori** agli attuali oltre a una consistente riduzione delle emissioni in atmosfera:

- le nuove **Turbogas a Ciclo Aperto** (OCGT) saranno installate al Centro Energia Ferrara (due turbine da 63MW) e nella Centrale di Trapani (4 turbine da 55 MW), per un investimento complessivo di circa 185 milioni di euro. Questa tecnologia, oltre al **miglior rendimento** in termini produttivi, dimostra una maggiore **flessibilità** e una più **rapida capacità**

<sup>27</sup> Il phase-out totale dal carbone dovrà essere accompagnato da una parziale riconversione a gas degli impianti attuali (con particolare attenzione alla zona Nord).

<sup>28</sup> Tutte le simulazioni effettuate sono concordi nell'individuare come momento particolarmente critico per il sistema elettrico il forte gradiente positivo del carico residuo nelle ore serali in corrispondenza del tramonto del sole.

<sup>29</sup> A titolo di esempio si ricorda che lo scenario PNIEC al 2030 prevede circa 123 TWh di generazione termoelettrica tradizionale a fronte di una capacità di circa 55 GW, quindi con circa 2.200 ore medie di funzionamento annuo del parco.

**di avviamento** e di **presa di carico**: dalla partenza al massimo carico impiega circa 7 minuti. Inoltre, le nuove unità saranno dotate anche di sistemi SCR (Selective Catalytic Reduction) per la riduzione delle emissioni di NOx e catalizzatori per l'abbattimento del CO;

- le nuove **Turbogas a Ciclo Combinato (CCGT)** classe H saranno realizzate nelle Centrali di Tavazzano e Montanaso (nuova unità da circa 800 MW) e Ostiglia (nuova unità fino a 880 MW<sup>30</sup>), per un investimento complessivo di circa **800 milioni di euro**. Le turbine CCGT, che garantiscono un **rendimento superiore** di circa il 40%, consentono di aumentare significativamente la produzione energetica complessiva della centrale, fermo restando la conformità ai limiti consentiti per le emissioni di **NO<sub>x</sub>**, grazie alla loro **performance ambientale** nettamente superiore rispetto alle turbine precedenti.

## L'integrità degli asset

Gestire gli asset per EP Produzione significa mettere al primo posto la tutela delle persone, dell'ambiente e delle opere civili su cui l'attività potrebbe generare impatti. A tal scopo, negli anni scorsi, EP Produzione si è dotata di una modalità di gestione dell'Asset Integrity che individua gli strumenti necessari al fine di sviluppare:

- la metodologia di valutazione del "Condition Index" e dei suoi criteri;
- la metodologia di valutazione del rischio, qualitativo e quantitativo;
- processi standardizzati e metriche che forniscano valutazioni obiettive, riproducibili e coerenti;
- strumenti per la standardizzazione dei risultati.

Nel 2020, la metodologia è stata messa alla prova nella Centrale di Fiume Santo per valutarne la complessità di applicazione e l'efficacia. Sono stati oggetto della valutazione:

- il carbondotto;
- il ponte sul torrente Fiume Santo;
- i due silos ceneri;
- la struttura del DeNO<sub>x</sub>;
- i solai dell'edificio caldaia;
- l'ascensore del precipitatore elettrostatico.

I risultati del monitoraggio hanno consentito di mettere a punto i necessari interventi di mitigazione dei rischi, in ordine di priorità, le cui coperture economiche sono state inserite nell'ambito del Business Plan.

## Vulnerabilità sismica: ovunque in sicurezza

La valutazione del **rischio sismico** rientra nel processo aziendale di Asset Integrity e si avvale di ispezioni visive, così come di verifiche strumentali, al fine di aumentare in modo significativo la qualità dei dati raccolti. Come ogni anno, anche nel 2020 EP Produzione ha portato avanti le analisi per valutare la vulnerabilità sismica nelle centrali situate in zone a rischio, in particolare a Scandale e a Tavazzano e Montanaso.

Nella **Centrale di Scandale** sono state effettuate ispezioni di verifica su tutti gli edifici del sito, includendo gli uffici, la mensa, la portineria, la sala controllo, gli edifici dei moduli elettrici e le strutture portanti di entrambi gli aerotermini.

L'esito ha contribuito a definire le azioni da implementare nei prossimi mesi, tra cui anche programmi di formazione sul rischio sismico per la squadra del Servizio

<sup>30</sup> 900 MW rappresenta la potenza nominale massima dei cicli combinati di questa taglia disponibili sul mercato; l'effettiva potenza elettrica della nuova unità dipenderà dalla tecnologia del produttore che si aggiudicherà la gara di fornitura.

di Prevenzione e Protezione, oltre all'inclusione del rischio sismico nel Documento di Valutazione dei Rischi e nei Piani di Emergenza Interni.

A Tavazzano e Montanaso, sulla base delle verifiche strutturali effettuate nel 2019, sono proseguiti i lavori **per mettere in sicurezza il viadotto** sulla SS9 Via Emilia. L'intervento è costato **250 mila euro** e ha comportato diverse attività. Ad esempio, la manutenzione straordinaria del ponte, delle rampe e dei relativi raccordi stradali, l'adeguamento sismico e il rinforzo delle spalle portanti, l'installazione di nuovi giunti di dilatazione, di nuove barriere laterali, della segnaletica orizzontale e verticale, e infine la stesura del nuovo manto di asfalto.

## I rischi NaTech, Nature to Technology

Oggi, le scienze del clima sono concentrate sullo studio degli **eventi climatici estremi**. In particolare, gli esperti stanno cercando di spiegare per quale ragione nell'ultimo secolo eventi straordinari come nubifragi, "bombe di calore", uragani o grandinate violente siano aumentati in modo significativo, sia in termini di **frequenza** che di **intensità**. I risultati parlano chiaro: oltre l'**80%** della superficie globale, oggi, è a rischio di disastri legati all'aumento delle temperature innescate dalle emissioni antropiche di gas a effetto serra<sup>31</sup>. In Europa, il cambiamento climatico innescato dall'uomo ha aumentato di ben **10 volte** la **probabilità** che si verifichino **ondate di calore** o altri eventi straordinari<sup>32</sup>, con impatti diretti anche sulle aree in cui EP Produzione opera. Sabato 21 novembre 2020, il versante ionico della Calabria è stato vittima di un evento piovoso estremo, che ha provocato il secondo **allagamento** nella storia della Centrale di Scandale (il precedente risale a 12 anni fa). Le intense precipitazioni hanno superato i 300 mm in poche ore, compromettendo la viabilità dell'intera zona e mettendo sotto pressione la macchina dei soccorsi della Protezione Civile.

La Centrale di Scandale ha prontamente risposto all'alluvione attivando le **procedure di emergenza**, che sono state applicate in modo tempestivo, rilevando alcuni danni alla produzione ma fortunatamente **nessun ferito e danno ambientale**.

La scarsa prevedibilità di questi fenomeni non impedisce di adottare misure di protezione e adattamento adeguate, monitorando con costanza le allerte meteo sulle tempeste e sui rischi "nature to technology" (NaTech). Tra le azioni di mitigazione implementate a Scandale, ad esempio, si può citare l'aggiunta di un **canale di guardia** lungo il confine meridionale oppure l'asfaltatura della sezione stradale fino al cancello principale. Inoltre, è stato previsto di spostare le batterie che alimentano i gruppi statici di continuità dal piano interrato.

## La sicurezza digitale dei nostri asset

La sicurezza informatica delle infrastrutture energetiche è oggi un tema prioritario nel panorama dei rischi operativi e strategici. La progressiva digitalizzazione del settore e la crescente connessione delle reti hanno ampliato le possibilità di accesso degli hacker intenzionati a compiere violazioni o manomissioni mediante attacchi cyber.

A livello europeo, il quadro normativo dettato dalla Direttiva NIS (Network and Information Security) dell'agosto 2016 sarà presto aggiornato tenendo conto della nuova **Strategia sulla cybersecurity**. Questo documento è stato presentato il 16 dicembre 2020 insieme a una proposta di revisione della Direttiva NIS (ovvero la NIS2) finalizzata a integrare misure per garantire un ancor più elevato livello di sicurezza informatica in tutta l'Unione Europea.

La revisione non ha modificato in modo sostanziale l'elenco degli **"Operatori dei Servizi Essenziali"** (OSE) già individuato dalla NIS del 2016, nel quale confluiscono tutti i soggetti pubblici o privati che:

<sup>31</sup> PNAS, Quantifying the influence of global warming on unprecedented extreme climate events, 2017.

<sup>32</sup> World Weather Attribution, "Human contribution to the record-breaking July 2019 heatwave in Western Europe", 2019.

- I. forniscono servizi essenziali per il mantenimento di attività sociali o economiche fondamentali;
- II. forniscono servizi essenziali dipendenti dalla rete e dai sistemi informativi;
- III. sarebbero danneggiati in caso di incidenti informativi, con impatti sull'erogazione dei servizi.

In Italia, il compito di stilare l'elenco degli Operatori di Servizi Essenziali è stato affidato al Ministero dello Sviluppo Economico, che a tal proposito ha emanato il D.Lgs. n. 65/2018. L'elenco nazionale conta più di 450 organizzazioni pubbliche e private, ed è soggetto ad un regolare riesame ed aggiornamento. Già nel 2018, EP Produzione aveva avviato la procedura NIS sul suo parco di generazione, attivando un processo in tre fasi:

1. **Asset Inventory** su tutti gli hardware e software per identificare gli eventuali punti di vulnerabilità;
2. **Risk Assessment** per valutare i rischi di vulnerabilità degli asset e redigere un Remediation Plan con iniziative per garantire la conformità dei sistemi ai requisiti della Direttiva;
3. **Implementazione** degli interventi di miglioramento della cybersecurity previsti.

Nel 2020, la procedura è stata conclusa per tutti gli impianti del Gruppo inseriti nell'elenco ministeriale. Contestualmente, è stato avviato un processo analogo anche su tutti gli impianti non in elenco.

## IT e OT, sicurezza a tutto tondo

La squadra di cybersecurity si avvale del supporto di partner specializzati per avere il massimo controllo su quello che accade nei sistemi di EP Produzione, rilevare tempestivamente potenziali anomalie e neutralizzarle con efficacia.

Gli esperti di cybersecurity operano contestualmente sia sul fronte delle **Operations Technology (OT)** – ossia sui sistemi di monitoraggio e controllo di attrezzature, risorse e processi dei sistemi produttivi – sia su quello dell'**Information Technology (IT)**, che racchiude tutti i dispositivi personali o aziendali con accesso alle infrastrutture di business.

In ambito **OT**, nel 2020, EP Produzione ha implementato nuove soluzioni nei Sistemi di Controllo principali (DCS – Distributed Control System) delle centrali, classificati oggi come **"NIS Ready"**.

Sul fronte **IT**, invece, sono stati consolidati i sistemi di protezione dei dispositivi, facendo allo stesso tempo leva sulla formazione dei dipendenti in merito ai rischi informatici e ai corretti comportamenti da tenere. Ciò è stato particolarmente significativo quest'anno, dato il massiccio ricorso al **lavoro da remoto**. Oltre all'acquisto di nuovi PC portatili, in totale 187, sono state implementate le dovute modifiche in termini di accesso ai sistemi e ai dispositivi per consentire allo staff di portare a casa i desktop, le workstation e i computer portatili.

Per agevolare il lavoro a distanza, è stata irrobustita **l'infrastruttura digitale** sfruttando nuovi sistemi di condivisione e collaborazione come Microsoft Teams e Sharepoint, oltre che erogando appositi corsi di **formazione e sensibilizzazione** sulle loro funzionalità. In parallelo, sono state effettuate le necessarie procedure di **Network Access Control**, configurando tutto il perimetro per accesso WIRELESS (per gli accessi dei dipendenti da casa e dei Guest).

Particolare attenzione è stata rivolta agli accorgimenti necessari per rimanere connessi in completa sicurezza. Con il **vademecum per la cybersecurity**, EP Produzione si è impegnata a trasmettere le poche semplici regole necessarie a **tutelare la riservatezza delle informazioni** e la **protezione dei dati** potenzialmente sensibili: effettuare gli aggiornamenti di sicurezza del sistema operativo, abilitare firewall e antivirus, mai cliccare su link o allegati sospetti.

## Occupazione e creazione di valore per il territorio

Contribuiamo allo sviluppo dei territori in cui operiamo generando valore condiviso e indotto attraverso l'occupazione e l'attivazione di fornitori locali. Interagiamo con le Pubbliche Amministrazioni, restituendo valore alle nostre comunità e fornendo supporto alle iniziative volte a rafforzare il senso di appartenenza. In questo modo interpretiamo il nostro ruolo all'interno dei territori, bilanciando gli interessi economici e umani.



### Al fianco dei territori contro la pandemia

In un anno particolarmente impegnativo, EP Produzione ha deciso di dare un aiuto concreto schierandosi al fianco delle strutture ospedaliere in prima linea nella lotta alla pandemia. Inizialmente, l'impegno è stato focalizzato sui territori da subito più colpiti e concretizzandolo ad esempio nella collaborazione con **Fondazione Humanitas** a beneficio di medici, infermieri e ricercatori quotidianamente impegnati nella cura dei pazienti.

Con l'intensificarsi dell'emergenza, EP Produzione ha deciso di attivarsi in tutte le regioni in cui è presente.

In Lombardia, attraverso l'associazione di volontariato DET (Dipendenti EP Tavazzano), la squadra della Centrale di Tavazzano e Montanaso ha contribuito alle attività di ampliamento dei reparti di terapia intensiva, subintensiva e pronto soccorso negli ospedali collaborando con l'**Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Lodi**. Inoltre, tramite la partecipazione alla raccolta fondi organizzata dalla **Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi**, EP Produzione ha sostenuto le attività di volontariato e le realtà del terzo settore

impegnate ad affrontare i bisogni straordinari della popolazione e dei più fragili.

In Sardegna, EP Produzione ha supportato la **Fondazione Dinamo** nella raccolta fondi a sostegno degli ospedali di Sassari e di tutto il resto dell'isola. In totale sono stati raccolti, anche grazie al contributo di EP Produzione, oltre 450 mila euro, che hanno permesso l'acquisto dei macchinari e del materiale sanitario necessario. Per stimolare il contributo di tutti, ogni giorno sono stati estratti a sorte due donatori. In palio, la possibilità di partecipare a una diretta social con uno tra i dodici giocatori della Dinamo Banco di Sardegna o con una delle più celebri **star isolane** coinvolte nell'iniziativa: Elisabetta Canalis, Geppi Cucciari, Melissa Satta o Filippo Tortu.

Anche la **Fondazione Fiume Santo**, che da oltre 10 anni è simbolo della solidarietà territoriale della centrale, ha devoluto oltre 15 mila euro a beneficio dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Sassari, dell'Ospedale Civile di Ozieri, della Protezione Civile di Ozieri, dell'Ospedale di Alghero e del Centro di dialisi del Poliambulatorio di Porto Torres.



La squadra della centrale si è inoltre impegnata ad aiutare le famiglie in difficoltà insieme ai volontari della Onlus **“Emporio della Solidarietà”** di Sassari, acquistando beni alimentari di prima necessità ed erogando crediti virtuali per pagare le utenze domestiche ed altri servizi essenziali.

In Calabria, EP Produzione ha aderito al progetto **Contagiamoci di Solidarietà**, promosso dall'**Associazione UNITALSI** (Unione Nazionale Italiana Trasporto Ammalati a Lourdes e nei Santuari Internazionali) di Scandale a sostegno dei più fragili. L'obiettivo dell'iniziativa era quello di acquistare beni alimentari di prima necessità da distribuire ai più fragili e bisognosi, come anziani, diversamente abili e famiglie in difficoltà.

In Piemonte, invece, per sostenere le comunità del vercellese, sono state effettuate due donazioni: una a favore del gruppo **Alpini Volontari della Protezione Civile** di Livorno Ferraris e un'altra a favore della **Pubblica Assistenza Livornese**, che grazie ai suoi 92 volontari eroga oltre 1.700 servizi l'anno legati al trasporto in ambulanza, sia legati alle emergenze che ad attività ordinarie come la dialisi.

Oltre alle iniziative benefiche messe in campo nel corso dell'anno da tutte le centrali, anche a Natale EP Produzione ha deciso di rinnovare il sostegno agli enti sanitari e sociali. In ambito ospedaliero, i fondi sono stati devoluti agli ospedali Sacco di Milano e Spallanzani di Roma, per l'acquisto di strumentazione e apparecchiature cliniche e diagnostiche. Nel sociale, invece, EP Produzione ha deciso di sostenere la Caritas e il Banco Alimentare.

## Binomio di Energia

Per il sesto anno consecutivo, EP Produzione ha accompagnato in qualità di Gold Sponsor i Giganti della Dinamo Sassari nell'undicesima stagione del campionato nazionale LBA e nel nono anno di competizione europea.

È stato così confermato il **Binomio di Energia** che unisce EP Produzione ai ragazzi della squadra e che ha ispirato le diverse iniziative fondate sui valori e principi condivisi, primi tra tutti quello della sicurezza e del gioco di squadra.

I Binomi di Energia, però, non si fermano qui. Da circa tre anni, infatti, EP Produzione è sponsor della **FC Sassari Torres Femminile**, prestigioso club tra le realtà calcistiche femminili più importanti del Paese.

La Sassari Torres Femminile ha vinto 7 scudetti e 8 Coppe Italia ed è un simbolo del superamento delle barriere di genere nello sport.



## Insieme ai nostri fornitori per creare valore sul territorio

Il contributo di EP Produzione allo sviluppo e alla crescita dei territori in cui opera comincia dalle relazioni con le imprese locali.

Nel 2020, i **fornitori attivi** sono stati **1.155**. EP Produzione ha stipulato con loro contratti per oltre **114 milioni di euro** (escluso il costo sostenuto per il combustibile).

**Più del 48% di questo valore è rimasto sul territorio** (circa 54 milioni di euro), grazie alla collaborazione con ditte e professionisti locali<sup>33</sup>.

A questo si sommano le spese di vitto, alloggio e trasporto connesse alla permanenza dei lavoratori di ditte terze sul territorio<sup>34</sup>, per un **indotto totale generato di circa 58,3 milioni**<sup>35</sup>. Nel 2020, infatti, le **ore lavorate da ditte terze** per far funzionare gli stabilimenti hanno superato le **850 mila**, che corrispondono a circa **480 operatori aggiuntivi** (full time equivalent).

### DISTRIBUZIONE DELLA SPESA PER CATEGORIA

	2020	2019	2018
<b>Spesa per i fornitori</b>			
Costruttori dei macchinari principali	44%	46%	24%
Manutenzione	34%	38%	45%
Ricambi	6%	5%	5%
Servizi ambientali	5%	2%	10%
Servizi generali	8%	6%	11%
Chemicals	3%	3%	5%

### DISTRIBUZIONE DELLA SPESA PER AREA

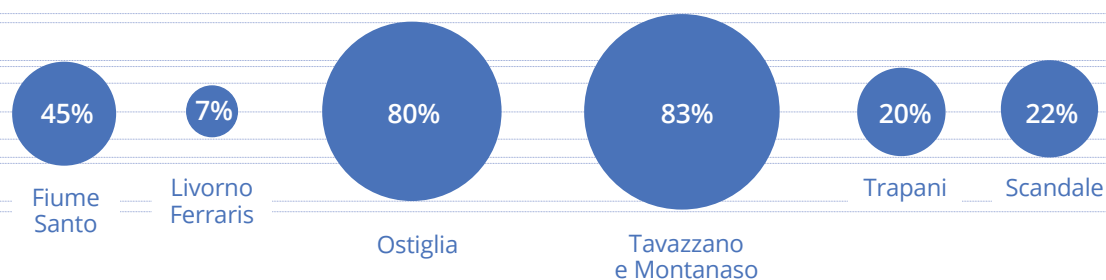
	2020	2019	2018
<b>Spesa per i fornitori</b>			
EP Produzione	10%	7%	-
Funzioni di staff	1%	1%	10%
Scandale	6%	4%	-
Fiume Santo	33%	34%	56%
Livorno Ferraris	11%	6%	13%
Ostiglia	18%	35%	10%
Tavazzano e Montanaso	20%	13%	10%
Trapani	1%	1%	1%

<sup>33</sup> Per ogni centrale, sono stati considerati come fornitori locali le aziende la cui sede insiste nelle seguenti regioni e province: Fiume Santo (Sardegna), Tavazzano e Montanaso (Lodi, Piacenza, Cremona, Milano, Pavia, Bergamo, Monza), Livorno Ferraris (Vercelli, Novara, Torino, Alessandria, Ivrea, Biella, Asti), Ostiglia (Mantova, Ferrara, Rovigo, Verona, Modena, Reggio Emilia), Trapani (Sicilia).

<sup>34</sup> Per maggiori approfondimenti sulla modalità di calcolo adottata per la stima dell'indotto si rimanda all'Indice GRI.

<sup>35</sup> La stima dell'indotto complessivo è stata fatta per difetto, in quanto il valore calcolato non include l'indotto generato da coloro che ogni giorno visitano le centrali oltre che dal personale di EP Produzione in trasferta.

PERCENTUALE DI SPESA DESTINATA A FORNITORI LOCALI



(SUL TOTALE DELLA SPESA DI FORNITURA DI CIASCUNA CENTRALE)

### La tutela di chi lavora con noi e per noi

Come in precedenza, anche nel 2020, è stata prediletta, ove possibile, la fornitura locale, privilegiando soprattutto le imprese che già conoscevano le tecnologie adottate da EP Produzione.

Per lo stesso motivo, tutti i contratti di fornitura prevedono una **clausola sociale**, volta a tutelare i dipendenti delle ditte dei territori in cui EP Produzione opera, specialmente in Sardegna.

Questa clausola prevede che il fornitore in subentro si faccia carico delle maestranze della ditta che è stata sostituita, in particolare laddove EP Produzione risulti essere il cliente principale. Si tratta di una scelta di campo, frutto della consapevolezza che intorno alla Centrale di **Fiume Santo** si sia sviluppata una vera e propria **microeconomia**. L'attività di EP Produzione, infatti, ha ottenuto anche nel 2020 il 1° posto tra le aziende sassaresi nella classifica Top 1.000 de "La Nuova Sardegna" ed è tanto rilevante per il territorio da arrivare a rappresentare in alcuni casi fino al 90% delle fonti di fatturato delle imprese locali.

La clausola sociale è un modo per garantire che tutte le piccole realtà che crescono con EP Produzione siano sempre tutelate, proteggendo il lavoro e la **continuità occupazionale** delle loro persone.

### Affidabilità e responsabilità: i valori chiave per lavorare con noi

I fornitori coinvolti nei processi di acquisto vengono valutati in base all'**affidabilità**, alla **reputazione** e al rispetto dei valori espressi nel Codice Etico di EP Produzione, oltre che al rapporto qualità-prezzo dei servizi offerti e alle relative garanzie di assistenza. In fase di appalto, EP Produzione considera inoltre prioritaria la qualifica tecnico-professionale dei fornitori, specialmente in ambito **salute e sicurezza**. Infine, nel selezionare i fornitori, EP Produzione si impegna a garantire il rispetto delle **pari opportunità** a tutti i soggetti che soddisfano gli standard richiesti.

Al fine di gestire la massima **trasparenza** ed efficienza in fase di acquisto, l'Azienda si impegna ad assicurare la separazione dei ruoli attraverso le diverse fasi e ad adottare criteri documentabili e oggettivi, garantendo la **tracciabilità** e confrontabilità delle informazioni raccolte. Nella fase di esecuzione dei contratti viene inoltre svolta un'attenta attività di monitoraggio e valutazione della prestazione dei fornitori attraverso il diretto coinvolgimento delle centrali o delle funzioni di sede.

## L'impatto sociale e occupazionale dei nuovi cantieri

Gli investimenti pianificati per ammodernare ed efficientare gli impianti di EP Produzione non comporteranno benefici solo per il business. L'innovazione contribuirà a migliorare le prestazioni ambientali oltre che generare impatti diretti e indiretti sull'**occupazione** e sul **benessere sociale** delle comunità che abitano intorno agli stabilimenti.

I nuovi cantieri sosterranno l'occupazione, favorendo l'evoluzione dei "mestieri dell'energia". I nuovi cantieri, inoltre, attrarranno nuovi professionisti sul territorio, con ricadute tangibili sulle **imprese locali**, che potranno beneficiare anche dell'aumento delle esigenze di vitto, alloggio e mobilità delle maestranze coinvolte nei cantieri.

L'impatto complessivo di queste attività viene calcolato coniugando il numero di persone terze coinvolte, la durata del loro intervento e una stima della spesa da questi sostenuta per i servizi di base.

L'impatto di un cantiere pluriennale può essere straordinario. I cantieri per la costruzione della nuova unità di Tavazzano e Montanaso, Ostiglia, Trapani e Ferrara (oltre 200 mesi di cantiere cumulati), renderanno EP Produzione una delle principali sorgenti di valore nel breve, medio e lungo periodo su tutti i territori in cui è presente.

## Il trasferimento di know-how in un settore sempre più automatizzato

**Digitalizzazione e automazione** stanno riconfigurando i rapporti di lavoro all'interno dell'intero sistema economico. Nel suo ultimo rapporto "The Future of Jobs", il World Economic Forum avverte che, entro il 2025, questo processo porterà all'eliminazione di oltre **85 milioni di posti di lavoro** nel mondo.

Di pari passo, però, le nuove tecnologie saranno responsabili della creazione di **nuovi lavori**: professionisti che dovranno imparare a coesistere con le macchine e governarle facendo leva soprattutto su **competenze trasversali**. La tecnologia potrà così sostituire l'uomo nei lavori hard, come l'elaborazione di dati e informazioni, le mansioni amministrative oppure i lavori manuali di routine. Gli esseri umani, invece, svilupperanno il **pensiero creativo e critico**, la **gestione**, il **processo decisionale**, la **comunicazione** e l'**intelligenza emotiva**.

Diffondere e consolidare queste competenze, aggiornando allo stesso tempo quelle più tecniche e digitali, è fondamentale in un settore come quello energetico – sempre meno labour-intensive e destinato a raggiungere in breve tempo altissimi livelli di integrazione uomo-macchina.

Questo stimola una realtà come quella di EP Produzione a sviluppare un'attitudine imprenditoriale distintiva, orientata al dialogo per immaginare come evolveranno i **mestieri dell'energia del futuro**<sup>36</sup> e alla collaborazione con le maestranze locali per accelerare lo sviluppo delle loro competenze.

